

Inhalt

1. Warum Organisationen kooperieren	7
2. Die Entwicklung organisationsübergreifender Zusammenarbeit in der Gesellschaft	12
Organisationübergreifende Zusammenarbeit im Kontext der Gesundheitsförderung	13
Master of Science in OE (Organisationsentwicklung).....	35
Conclusio.....	37
3. Das Öffentliche organisieren – Organizing Public Goods	40
Trends im Organisieren öffentlicher Leistungen	42
Kooperation als Antwort.....	54
Unser Verständnis öffentlicher Leistungen.....	56
4. Der Beratungs-Ansatz	59
Organisationsentwicklung als Konzept der nachhaltigen Veränderung	59
Wie wird auf wissenschaftlicher Ebene praktisches Wissen für die Entwicklung von Organisationen generiert?	68
Vorgangsweise und Datengrundlage	83
5. Kooperationen und Netzwerke in der Praxis – Short Cuts	87
6. Organisationen kooperieren: Konzepte und Erfolgskriterien	106
Unterscheidungen, die für uns einen Unterschied machen	106
Was heißt Kooperation organisieren?	111
Erfolgskriterien für das Organisieren von Kooperationen	112
7. Kooperation organisieren – die Erfolgskriterien in der Praxis	143
Die Initiative Neue Medien in der Lehre	143
Ein kooperatives Steuerungssystem einrichten.....	149

Die Leistungen und die Leistungsfähigkeit der Partner in den Fokus rücken.....	163
Den Business Case erarbeiten	169
Die Kooperation managen, den „Server im Netz“ betreiben	170
Übergreifende Teamarbeit betreiben	175
Den Personen und ihren Beziehungen gerecht werden	177
Kommunikation und Medien – die Gestaltung von Kommunikationsprozessen als Schlüsselaktivität	179
Weitere Beispiele aus der Beratungspraxis	182
Die Konstituierung als eigenständiges soziales System – das Wiener Netzwerk für Betriebliche Gesundheitsförderung	182
Die Leistungen und die Leistungsfähigkeit der Partner in den Fokus rücken – das Projekt MedTogether	188
Den Personen und ihren Beziehungen gerecht werden – BA-CA: Fortbildung zu Networking	198
Den Business Case erarbeiten und verfolgen – Facility Management Austria.....	203
Die internen Voraussetzungen für Kooperation schaffen – das Projekt MedTogether	207
Das Projekt Outcome des Kantons Zürich – eine Kooperation unter brisanten Rahmenbedingungen	213
8. Fusion als kooperativer Prozess.....	225
Die Landkarte	226
Fusion von innen	238
Thesen für die Gestaltung von Fusionen von außen.....	259
Literatur	265